



heijmans

Koninklijke Heijmans N.V.

Rapport Sustainable Development Goals

2025

Rapport Sustainable Development Goals

De Sustainable Development Goals (SDG's) zijn zeventien internationale ontwikkelingsdoelen die door de Verenigde Naties zijn vastgesteld. Deze doelen omvatten in totaal 169 subdoelstellingen, die gezamenlijk gericht zijn op het beëindigen van armoede en ongelijkheid en het tegengaan van klimaatverandering. Deze rapportage geeft inzicht in de maatschappelijke thema's waarop Heijmans de grootste impact heeft en vormt tegelijkertijd een verantwoording van onze bijdrage aan de SDG's.

Rol in de bedrijfsvoering

Heijmans wil dat haar werkzaamheden niet alleen vandaag waarde toevoegen, maar ook op de lange termijn een positieve impact hebben op de samenleving. Onze strategie is volledig verankerd in onze bedrijfsactiviteiten, waardoor we met ons werk bijdragen aan het oplossen van maatschappelijke vraagstukken. Deze impact maken we in onze impactanalyse zichtbaar door onze bijdrage te koppelen aan de SDG's en bijbehorende subdoelstellingen.

Met deze doelen willen we in 2030 een duurzame wereld voor iedereen bereiken, waarin niemand wordt buitengesloten. Heijmans focust zich op zeven thema's die het best aansluiten bij onze bedrijfsvoering en mate van invloed. Op deze thema's hebben wij de grootste positieve, en waar mogelijk negatieve impact. Om in kaart te brengen welke thema's dat zijn, is een kwalitatieve impactanalyse uitgevoerd, waarbij alle subdoelstellingen zijn beoordeeld. We stellen dat indirecte impact gelijk is aan directe impact in deze analyse. De indirecte impact is doorgaans complexer en lastig meetbaar, maar de bouwsector kenmerkt zich door een aanzienlijke waardeketen die we in overweging willen meenemen.

Onze grootste impact

Er zijn een aantal SDG's die er direct uitspringen, kijkend naar de aard van de werkzaamheden die Heijmans verricht. We zijn een bedrijf dat bouwt aan een leefomgeving waar mensen wonen, werken en verbinden. Daarbij faciliteren we werkgelegenheid in de sector. De SDG's die het meest relevant zijn:

- SDG 7: Betaalbare en duurzame energie
- SDG 8: Waardig werk en economische groei
- SDG 9: Industrie, innovatie en infrastructuur
- SDG 11: Duurzame steden en gemeenschappen
- SDG 12: Verantwoorde consumptie en productie

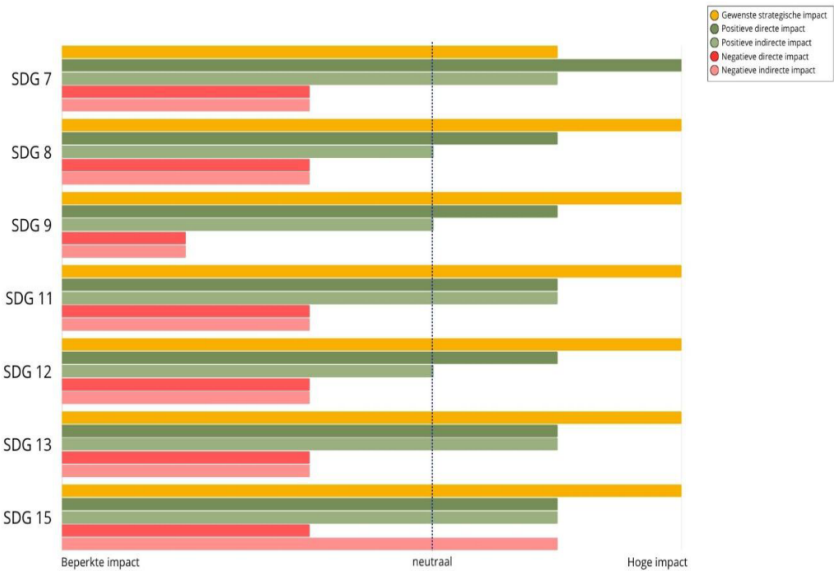
We zijn er ons ook van bewust dat onze activiteiten en die van onze waardeketen kunnen leiden tot klimaat- en landverandering. Deze thema's vragen niet alleen om aandacht vanwege onze impact, maar krijgen tevens strategische prioriteit. Hierdoor zien we ook een grote impact op de volgende SDG's:

- SDG 13: Klimaatactie
- SDG 15: Leven op het land

Daarmee laat de impactanalyse zien dat deze zeven thema's hoog scoren ten opzichte van andere SDG's. In onze eigen operatie hebben we voor de meeste van deze thema's, ondanks de aard van onze werkzaamheden, een relatief positieve impact. SDG 6: Schoon water en sanitair is ook nog een interessant thema door onze strategische focus op het thema water. Hierbij zit de grootste impact in de waardeketen. De uitgelichte onderwerpen zoals benoemd in de subdoelstellingen van deze SDG hebben echter niet veel overlap met de activiteiten van Heijmans. Deze SDG nemen we wel mee in het doorontwikkelen van onze strategie op het thema water.

De scoring van de hoogst scorende SDG's wordt in figuur A weergegeven. Dit biedt inzicht in welke mate de SDG strategische aandacht heeft en de impact positief of negatief geclassificeerd is. Wanneer er een 'neutrale' scoring is, gaan we ervanuit dat er ruimte is om de impact (zowel positief als negatief) te verbeteren. Een scoring lager dan neutraal wordt gezien als gecompenseerde of minimale impact. Bijlage I behandelt de methodiek voor totstandkoming van de scores.

Figuur A



Verantwoording van de impact

De tabel toont de SDG's waarop Heijmans de grootste impact heeft, inclusief de bijbehorende subdoelstellingen. Per subdoelstelling is beschreven welke impact Heijmans realiseert en hoe deze aansluit op onze strategische koers. Waar mogelijk zijn de subdoelstellingen gekoppeld aan relevante KPI's. Bij de meeste KPI's is een vergelijkende waarde opgenomen; wanneer deze niet beschikbaar is, wordt dit vermeld. Een toelichting op de gehanteerde methodiek en de definities van KPI's is opgenomen in het jaarverslag 2025.

SDG	Impactvolle subdoelstellingen	Impact en strategie	Relevante KPI's:
Betaalbare en duurzame energie			
	7.1 Tegen 2030 universele toegang tot betaalbare, betrouwbare en moderne energiediensten garanderen.	Wij versnellen de energietransitie door in onze projecten te kiezen voor duurzame energieoplossingen, zoals energieopwekkende woningen en slimme infrastructuur. Door te investeren in laadinfrastructuur en netverzwaring dragen we bij aan een toekomstbestendige energievoorziening. Onze strategie is gericht op het maximaliseren van het aandeel hernieuwbare energie en het minimaliseren van fossiel energieverbruik.	Totaal energieverbruik: 2025: 117.353 MWh 2024: 122.608 MWh
	7.2 Tegen 2030 in aanzienlijke mate het aandeel hernieuwbare energie in de globale energiemix verhogen.		Energieverbruik uit fossiele bronnen: 2025: 43.022 MWh (37%) 2024: 63.002 MWh (51%)
	7.3 Tegen 2030 de globale snelheid van verbetering in energie-efficiëntie verdubbelen.		Verbruik hernieuwbare energie: 2025: 74.331 MWh (63%) 2024: 59.606 MWh (49%)

SDG	Impactvolle subdoelstellingen	Impact en strategie	Relevante KPI's:
	Waardig werk en economische groei		
	8.3 Bevorderen van op ontwikkeling toegespitste beleidslijnen die productieve activiteiten ondersteunen, alsook de creatie van waardige jobs, ondernemerschap, creativiteit en innovatie, en de formalisering en de groei aanmoedigen van micro-, kleine en middelgrote ondernemingen, ook via toegang tot financiële diensten.	Heijmans draagt direct bij aan economische productiviteit in de bouw door onze activiteiten. We zorgen voor een veilige en gezonde werkomgeving en proberen door ontwikkeling en training medewerkers betrokken te houden. Heijmans onderschrijft onder andere de algemene uitgangspunten van ILO en OESO en we richten ons op gelijke behandeling voor gelijkwaardig werk.	Voortschrijdend verzuim: 2025: 5,24%
	8.4 Tegen 2030 geleidelijk aan de wereldwijde efficiëntie, productie en consumptie van hulpbronnen verbeteren en streven naar de ontkoppeling van economische groei en achteruitgang van het milieu, volgens het 10-jarig Programmakader voor Duurzame Consumptie en Productie, waarbij de ontwikkelde landen de leiding nemen.	We geloven dat duurzame groei hand in hand gaat met het welzijn van medewerkers. We creëren een veilige, inclusieve en stimulerende werkomgeving, waarin ontwikkeling en gelijke kansen centraal staan. Door te investeren in opleiding, innovatie en het beschermen van mensenrechten, versterken we onze positie als betrouwbare werkgever en ketenpartner. Onze strategie focust op het vergroten van betrokkenheid, het stimuleren van innovatie en het waarborgen van gelijke behandeling, ondersteund door relevante beleidsstukken en internationale standaarden.	Gemiddeld aantal opleidingsuren man: 2025: 14 uur
	8.8 De arbeidsrechten beschermen en veilige en gezonde werkomgevingen bevorderen voor alle werknemers, met inbegrip van migrerende werknemers, in het bijzonder vrouwelijke migranten, en zij die zich in preciaire werkomstandigheden bevinden.		Gemiddeld aantal opleidingsuren vrouw: 2025: 9 uur Cao-dekkingsgraad: 2025: 99,95% 2024: 99,98% Vertegenwoordiging sociaal dialoog: 2025: 100% 2024: 95,60% Inkoopspend aan onderaannemers met geldig VCA-certificaat: 2025: 100% 2024: 100% Total Recordable Incident Rate (TRIR): 2025: 7,2 2024: 7,7 Aantal meldingen gerelateerd aan mensenrechten (over hele keten): 2025: 0 2024: 0

SDG	Impactvolle subdoelstellingen	Impact en strategie	Relevante KPI's:
	Industrie, innovatie en infrastructuur		
	9.1 Ontwikkelen van kwalitatieve, betrouwbare, duurzame en veerkrachtige infrastructuur, met inbegrip van regionale en grensoverschrijdende infrastructuur, ter ondersteuning van de economische ontwikkeling en het menselijk welzijn, met klemtoon op een betaalbare en billijke toegang voor iedereen.	We richten ons op het ontwikkelen van kwalitatieve, betrouwbare, duurzame en veerkrachtige infrastructuur. We nemen een leidende rol in de sector door de verduurzaming van infrastructuur te stimuleren via onder andere circulair bouwen en het gebruik van milieuvriendelijke technieken. Hierbij kijken we naar de toepassing van innovatieve concepten die de digitale transformatie van de bouw- en infrasector versnellen en de algehele efficiëntie en levensduur verbeteren. SDG 9 scoort samen met SDG 11 het hoogst op positieve impact. De doelen van deze SDG hebben directe overlap met onze bedrijfsactiviteiten.	Klantwaardering Rijksvastgoedbedrijf: 2025: - 2024: 8,0
	9.2 Bevorderen van inclusieve en duurzame industrialisering en, tegen 2030, het aandeel in de werkgelegenheid en het bruto binnenlands product van de industrie aanzienlijk doen toenemen, in overeenstemming met de nationale omstandigheden, en dat aandeel verdubbelen in de minst ontwikkelde landen.		Klantwaardering Schiphol: 2025: 8,7 2024: 8,8
	9.4 Tegen 2030 de infrastructuur moderniseren en industrieën aanpassen om hen duurzaam te maken, waarbij de focus ligt op een grotere doeltreffendheid bij het gebruik van hulpbronnen en van schonere en milieuvriendelijke technologieën en industriële processen, waarbij alle landen de nodige actie ondernemen volgens hun eigen respectieve mogelijkheden.		Uitgaven aan innovatie: 2025: €16,3 mln 2024: €13,0 mln
	9.5 Verbeteren van het wetenschappelijk onderzoek, moderniseren van de technologische capaciteiten van industrieën in alle landen, in het bijzonder in ontwikkelingslanden, waarbij ook tegen 2030 innovatie wordt aangemoedigd en op aanzienlijke wijze het aantal onderzoeks- en ontwikkelingswerkers per miljoen inwoners wordt verhoogd en waarbij ook meer wordt uitgegeven aan publiek en privaat onderzoek en ontwikkeling.		
	Duurzame steden en gemeenschappen		
	11.1 Tegen 2030 voor iedereen toegang voorzien tot adequate, veilige en betaalbare huisvesting en basisdiensten, en sloppenwijken verbeteren.	We bouwen en ontwikkelen toekomstbestendige, veilige en betaalbare huisvesting door verschillende woonvormen te ontwikkelen en de beschikbaarheid van woningen in Nederland te vergroten. Heijmans ontwikkeld met de behoefte van de eindgebruiker in gedachte. Dit draagt bij aan de ontwikkeling van inclusieve en veerkrachtige leefomgevingen, met aandacht voor de gehele levenscyclus en het verduurzamen van de gebouwde omgeving. SDG 11 scoort samen met SDG 9 het hoogst op positieve impact. De directe impact komt door het bouwen van huisvesting, infrastructuur en inzetten op stadsontwikkeling. De indirecte impact is gericht op het bevorderen van leefbaarheid en welzijn. Thema's die ook een prominente rol hebben in de vorming van onze strategie.	Klantwaardering particuliere woningbouw: 2025: 7,7 2024: 7,4
	11.3 Tegen 2030 inclusieve en duurzame stadsontwikkeling en capaciteit opbouwen voor participatieve, geïntegreerde en duurzame planning en beheer van menselijke nederzettingen in alle landen.		Gemiddelde CO₂e-uitstoot van opgeleverde woningen: 2025: 482 2024: 657
	11.4 De inspanningen verhogen om het culturele en natuurlijke erfgoed van de wereld te beschermen en veilig te stellen.		Opgeleverde woningen met nul restpunten: 2025: 50% 2024: 77%
	11.6 Tegen 2030 de nadelige milieu-impact van steden per capita reduceren, ook door bijzondere aandacht te besteden aan de luchtkwaliteit en aan het gemeentelijk en ander afvalbeheer.		Gebiedsontwikkelingen met Greenlabel A of B: 2025: 100% 2024: 100%
	11.a Positieve economische, sociale en ecologische verbanden ondersteunen tussen stedelijke, voorstedelijke en landelijke gebieden door de nationale en regionale ontwikkelingsplanning te versterken.		

SDG	Impactvolle subdoelstellingen	Impact en strategie	Relevante KPI's:
	Verantwoorde consumptie en productie		
	12.2 Tegen 2030 het duurzame beheer en het efficiënte gebruik van natuurlijke hulpbronnen realiseren. 12.5 Tegen 2030 de afvalproductie aanzienlijk beperken via preventie, vermindering, recyclage en hergebruik.	De bouwsector is een grote verbruiker van grondstoffen, genereert relatief veel afval en opereert nog niet volledig circulair. De specifieke doelen van deze SDG zijn echter primair gericht op de beleidsmatige inspanningen en concrete acties met betrekking tot materiaalgebruik en afvalverwerking. Binnen onze eigen bedrijfsvoering dragen we bij aan het duurzaam beheer en het efficiënt gebruik van natuurlijke hulpbronnen. Dit doen wij door een duurzaam inkoopbeleid en een beleid voor maatschappelijk verantwoord ondernemen te hanteren. Bovendien ligt onze focus op verantwoord afvalbeheer en het actief bevorderen van recycling en hergebruik. Onze ambitie is om de circulaire economie in de hele keten te stimuleren en het gebruik van primaire grondstoffen tot een minimum te beperken.	Watergebruik kantoor en projectlocaties (Doel 2030: -30%): 2025: 70.519 m3 (-4%) 2019: 73.080 m3 Inkoopspend aan voorkeursleveranciers: 2025: 64% 2024: 66% Totaalgewicht materialen (asfalt, beton, staal en hout): 2025: 1.225.391 Waarvan biobased: 2025: 9.245 Percentage secundair: 2025: 27,56% Totale hoeveelheid restmateriaal: 2025: 32.912 2024: 26.132 Scheiding restmateriaal bouwplaats: 2025: 88% 2024: 82% Hergebruikt restmateriaal na afvoer: 2025: 90% 2024: 93% Verpakkingen herbruikbaar of recyclebaar: 2025: 94% 2024: 89%

SDG	Impactvolle subdoelstellingen	Impact en strategie	Relevante KPI's:
Klimaatactie			
	13.1 De veerkracht en het aanpassingsvermogen versterken van met klimaat in verband te brengen gevaren en natuurrampen in alle landen.	De volledige impact van deze SDG is moeilijk te meten, vooral door de verreikende gevolgen door onze gehele waardeketen. Om de analyse werkbaar te houden, beschouwen we de behaalde score primair als een weerspiegeling van onze interne inspanningen en ambities op het gebied van klimaatactie.	Absolute scope 1 en 2 GHG-emissies (Doel 2030: -100%): 2025: 10.551 tCO ₂ e (-70%) 2019: 35.023 tCO ₂ e
	13.2 Maatregelen inzake klimaatverandering integreren in nationale beleidslijnen, strategieën en planning.	Klimaatactie is een fundamenteel onderdeel van onze strategie en ons beleid. In 2024 hebben we ons via het Science Based Targets initiative (SBTi) gecommitteerd aan Net Zero in 2040, waarmee we ons direct aansluiten bij het Parijsakkoord. Heijmans werkt al jaren proactief aan het verduurzamen van onze processen en ontwikkelen we actief oplossingen die een klimaatbestendige toekomst vormgeven. Vanuit alle facetten van onze organisatie zetten we ons dagelijks in om klimaatverandering tegen te gaan.	Absolute scope 3 GHG-emissies (Doel 2030: -50%, doel 2040: -90%): 2025: 718.171 tCO ₂ e (-39%) 2019: 1.173.851 tCO ₂ e Broeikasgasverwijderingen: 2025: 2.735 tCO ₂ e 2024: 3.235 tCO ₂ e
Leven op land			
	15.1 Tegen 2020 het behoud, herstel en het duurzaam gebruik van terrestrische en inlandse zoetwaterecosystemen en hun diensten waarborgen, in het bijzonder bossen, moeraslanden, bergen en droge gebieden, in lijn met de verplichtingen van de internationale overeenkomsten.	Door natuurinclusief te ontwerpen, beheren en werken kan Heijmans direct bijdragen aan versterking van de soortenrijkdom op projectlocaties en eigen (kantoor)locaties. Bij beheer en grondverzet lopen wij het risico actief bij te dragen aan verspreiding van de aanwezig invasieve exoten. Door zorgvuldig te werken voorkomen we dit.	Aantal projecten nabij biodiversiteitsgevoelig gebied: 2025: 743 2024: 940
	15.3 Tegen 2030 de woestijnvorming tegengaan, aangetast land en gedegradeerde bodem herstellen, ook land dat wordt aangetast door woestijnvorming, droogte en overstromingen, en streven naar een wereld die qua landdegradatie neutraal is.	We werken vanuit het principe 'we laten het beter achter dan we het aantreffen', dat houdt in dat we natuur willen toevoegen, maar ook bestaande soorten en ecosystemen willen beschermen. Verder zien we dat onze bedrijfsactiviteiten sterk afhankelijk zijn van de natuur.	Oppervlaktes van deze projecten: 2025: 28,10 km ² 2024: 23,88 km ²
	15.5 Dringende en doortastende actie ondernemen om de aftakeling in te perken van natuurlijke leefgebieden, het verlies van biodiversiteit een halt toe te roepen en, tegen 2020, de met uitsterven bedreigde soorten te beschermen en hun uitsterven te voorkomen.	Onze negatieve impact is relatief hoog vergeleken met de andere SDG's. Dit is wegens gebrek aan inzicht over de impact die we maken (voornamelijk in de keten), hierbij gaan we ervanuit dat als er mogelijke impact is, dat deze impact negatief is. Dit is momenteel beperkt direct zichtbaar in onze impact, omdat de SDG's specifieke landschappen benadrukken die in Nederland niet voorkomen, maar wel in onze waardeketen kunnen voorkomen. Verder nemen we actief maatregelen op biodiversiteit, beheer invasieve soorten, duurzaam ecosysteem- en bosbeheer, waardoor er ook positieve impact is.	Percentage van deze projecten waar potentieel effect is op bedreigde diersoorten: 2025: 85,5% 2024: 28,5%
	15.8 Tegen 2020 maatregelen invoeren om de invoering van invasieve uitheemse soorten in land- en waterecosystemen te beperken en hun impact op aanzienlijke wijze te beperken, en de prioritaire soorten controleren of uitroeien.		Duurzaam hout toegepast (excl. dochterondernemingen): 2025: 99,5% 2024: 99,5%

Bijlage I: Scoringsmethodiek impactanalyse

Om de meest prominente SDG's te identificeren is er een impactanalyse uitgevoerd. Deze analyse is volledig kwalitatief beargumenteerd en kent geen data gedreven aanpak. De verantwoording richting de lange termijn impact van de zeven meest relevante SDG's heeft wel een link met onze KPI's.

In de impactanalyse is ervoor gekozen om zo veel mogelijk perspectieven te belichten, zodat het een volledige situatieschets biedt. Alle subdoelen zijn beoordeeld met de scoring van figuur B.

Bijlage II: Koppeling SDG en KPI's

Als beursgenoteerd bedrijf rapporteert Heijmans zijn niet-financiële prestaties volgens de CSRD. In de materialiteitsanalyse worden impacts, risico's en kansen beoordeeld op basis van onderliggende duurzaamheidsthema's. Deze duurzaamheidsthema's zijn gekoppeld aan de thema's die terugkomen in de subdoelstellingen van de SDG's. Op basis van deze koppeling is gecontroleerd welke maatstaven volgens de CSRD worden gevraagd, aangevuld door data die we in het jaarverslag bijhouden.

Figuur B

Score	Directe positieve impact	Indirecte positieve impact	Directe negatieve impact	Indirecte negatieve impact	Gewenste Strategische Impact (GSI)
1	Geen of verwaarloosbare directe positieve impact.	Geen of verwaarloosbare indirecte positieve impact.	Geen of volledig gecompenseerde/gemitigeerde directe negatieve impact.	Geen of volledig gecompenseerde/gemitigeerde indirecte negatieve impact in de waardeketen.	Lage strategische ambitie; SDG niet relevant voor bedrijfsstrategie.
2	Beperkte directe positieve impact door enkele losstaande initiatieven.	Beperkte indirecte positieve impact, bv. via enkele leveranciers of beperkt productgebruik.	Beperkte directe negatieve impact, waarvoor effectieve beheersmaatregelen aanwezig zijn.	Beperkte indirecte negatieve impact, met programma's om dit in de waardeketen te beheersen.	Beperkte strategische ambitie; SDG is secundair aandachtspunt.
3	Aanzienlijke directe positieve impact met meetbare resultaten op SDG-indicatoren, maar met ruimte voor verbetering.	Aantoonbare indirecte positieve impact in de waardeketen, maar nog niet systematisch.	Matige directe negatieve impact, met ruimte voor verbetering in de beheersing ervan.	Matige indirecte negatieve impact in de waardeketen, met beginnende of gedeeltelijke beheersing.	Gemiddelde strategische ambitie; SDG is onderdeel van middellangetermijnstrategie.
4	Geïntegreerde initiatieven met significante en structurele directe positieve impact op SDG-indicatoren.	Significante indirecte positieve impact door structurele programma's in de waardeketen die een positieve bijdrage mogelijk maken.	Aanwezige directe negatieve impact met beperkte mitigatieplannen.	Aanwezige indirecte negatieve impact met beperkte mitigatieplannen in de keten.	Middelhoge strategische ambitie; SDG wordt gezien als een langetermijnstrategie krijgt relatief veel aandacht.
5	Zeer significante directe positieve impact; hierbij lopen we voor op de markt of zijn de SDG-indicatoren aan onze kernactiviteiten te koppelen.	Grote indirecte positieve impact in de waardeketen; onze inspanningen leveren tot positieve bijdrage in de keten.	Grote directe negatieve impact zonder adequate beheersmaatregelen.	Grote indirecte negatieve impact in de waardeketen zonder adequate beheersmaatregelen.	Hoge strategische ambitie; SDG is kernonderdeel van bedrijfsstrategie.